

## Rapport och förslag av uppdrag från SSRKs Fullmäktige 2023

### **Principer för fördelning av SSRKs centrala intäkter och kostnader samt riktlinje för storlek på det egna kapitalet**

#### **Bakgrund**

SSRK Fullmäktige beslutade i maj 2023 att tillsätta en arbetsgrupp med bred förankring i avdelningar och rasklubbar för att diskutera hur intäkter och avgifter kan beräknas på ett rättvisande sätt för rasklubbar och avdelningar, så att medlemmarna i respektive del av organisationen bekostar rätt delar.

SSRK Fullmäktige beslutade också att ge SSRK HS i uppdrag att ta fram en handlingsplan för hur stort det egna kapitalet behöver vara och hur man ska tillse att eventuellt överskjutande del nyttjas för satsningar för att t.ex. öka antalet medlemmar i hela organisationen.

Arbetsgruppen bestod av Peter Landén och Agne Nyberg som representerade SSRK avdelningar, Mats Viker, Bo Norling och Gisela Wieholm Backlund som representerade SSRK rasklubbar samt Oliver Westlin och Torbjörn Håkansson som representerade SSRK HS.

#### **Eget kapital**

Mellan 2015 och 2023 har det egna kapitalet i SSRK i genomsnitt uppgått till 2,3 miljoner kronor, exklusive avsättningar för ändamålsbestämda medel. För att upprätthålla en välmående förening är det viktigt att ha en balanserad ekonomi med en tillräcklig buffert för att hantera oförutsedda utgifter. Som ideell förening är SSRKs uppdrag att maximera medlemsnyttan med de tillgängliga resurserna.

Arbetsgruppen anser att föreningens kapital inte bör samlas på hög, utan i stället användas till fördel för medlemmarna i verksamhet. För att fastställa en lämplig nivå på det egna kapitalet finns olika metoder att tillgå.

Arbetsgruppen har valt att grunda sin bedömning på föreningens fasta årskostnader, såsom lokalhyra och löner. Baserat på detta bedöms en långsiktigt hållbar nivå på det egna kapitalet vara minst 1,1 miljon kronor, exklusive reservering för ändamålsbestämda medel. Även om det är högst osannolikt att SSRK skulle förlora alla sina intäkter över en natt och samtidigt behöva täcka hyra och löner under ett helt år, ger vetskapen om att föreningen skulle klara av en sådan situation en trygghet för styrelsen, de anställda, medlemmarna och övriga intressenter.

Vi fortsätter också arbetet som påbörjades för några år sedan med att årligen avsätta ändamålsbestämda medel för att jämna ut större, sällan återkommande kostnader, som exempelvis domarkonferenser. Dessa hålls vart femte respektive tionde år, och genom att göra årliga avsättningar kan vi minska de ekonomiska svängningarna mellan åren då konferenser genomförs och de år då ingen hålls. Även större investeringar eller satsningar som föreningen planerar bör hanteras på detta sätt, där medel avsätts och budgeteras årligen. Arbetsgruppen har inte diskuterat hur det upparbetade egna kapitalet utöver riktlinjen ska nyttjas utan har överlämnat detta till HS.

### **Principer för fördelning av SSRKs centrala intäkter och kostnader**

Arbetet har haft som målsättning att skapa en grundprincip för hur intäkter och kostnader inom SSRK ska fördelas på rasklubbs- respektive avdelningsmedlemmar, som man även i framtiden kan basera beräkning av medlemsavgifter på.

Grunden i arbetsgruppens arbete har varit de principer om vilken del av verksamheten som ansvarar för vad, som illustreras i den så kallade "Bubbelbilden", framtagen av arbetsgruppen för Vårt medlemskap 2021-2023. Bubbelbilden och dess fördelning baserar sig på gällande stadga för såväl SSRK, SSRK Avdelningar som SSRKs Rasklubbar.

Arbetsgruppen har i sitt arbete gått igenom SSRKs detaljerade resultaträkningar för en längre period, på kontonivå. Härigenom har gruppen kunnat diskutera varje kostnadspost, och hur den ska finansieras (liksom naturligtvis också motsvarande för intäktskonton). Se bilaga 1.

### **Hantering av överskjutande medel**

SSRK HS har i sin verksamhetsplan och budget för 2025-2026 lagt in satsningar på i stort sett alla områden. Det avser bland annat en ny hemsida (200' kr), kalibreringsträffar för jaktprovdomare inom retriever, spaniel och tolling (295' kr) samt fortsatt arbete med framtagande av funktionsbeskrivning spaniel (235' kr) Ambitionen är att det egna kapitalet ska vara strax över 1,1 miljon vid utgången av 2027.

### **Förslag**

Svenska Spaniel och Retrieverklubbens huvudstyrelse föreslår fullmäktige

**att** det egna kapitalet långsiktigt bör vara minst 1,1 miljon kronor samt

**att** fastställa principerna för fördelning av SSRKs centrala intäkter och kostnader enl. bilaga 1.

### **Fördelar**

Ett tydligt riktmärke för det egna kapitalet ser till att SSRKs överskottsmedel kommer medlemmarna till gagn.

Genom tydliga principer för fördelning av SSRKs centrala intäkter och kostnader blir det tydligt vem som betalar för vad och underlättar beräkning av medlemsavgifter samt stamboksavgift.

### **Nackdelar**

Ökade kostnader för rasklubbar och deltagande i stambokförda aktiviteter.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Ökade intäkter för SSRK centralt men ökning av rasklubbarnas andel av medlemsavgiften till centrala SSRK, från 10 kr till 16 kr samt ökad kostnad per stambokförd aktivitet, från 20 kr (plus SKKs avgift) till 31 kr.

### **Organisatoriska konsekvenser**

En tydlig och mer rättvis fördelning av intäkter och kostnader inom centrala SSRK.

*Caroline Hagström*

Caroline Hagström  
Ordförande